



# ESCOOP

ESCOLA SUPERIOR DO COOPERATIVISMO

---

## Plano Pedagógico de Curso

# ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO DA INOVAÇÃO EM ORGANIZAÇÕES COOPERATIVAS

### Turma: Panambi

## A ESCOOP - PROPÓSITO

A Escola Superior do Cooperativismo – ESCOOP – foi credenciada pela Portaria MEC nº 994, de 19 de julho de 2011, publicada no DOU de 20/07/2011, iniciando suas atividades em 2012. Seu propósito é a formação acadêmica e a capacitação de profissionais com competência para atuar na gestão das sociedades cooperativas. Para tanto, conta com o apoio de sua mantenedora, Serviço Nacional de Aprendizagem do Cooperativismo do Estado do Rio Grande do Sul - SESCOOP/RS, que tem uma longa história na qualificação do cooperativismo gaúcho e brasileiro.

## A ESCOLA

Na ESCOOP acreditamos que a educação é o caminho para o alcance da sustentabilidade das cooperativas e do movimento cooperativista e que a busca constante pelo conhecimento é o que permite a antecipação dos desafios do mundo atual e garante a continuidade das organizações. Na nossa Graduação e Pós-graduação, buscamos contribuir para aprimorar os conhecimentos e fornecer melhores condições de controle, fiscalização e principalmente administração das cooperativas.

Os projetos do curso ultrapassam o foco nos conhecimentos técnico-científicos de ciência organizacional e abrangem os valores e princípios do cooperativismo e a formação de novas lideranças no sistema cooperativista.

## Ficha Técnica da Proposta

**Modalidade:** Curso de Pós-Graduação *Lato Sensu*;

**Nível:** Especialização com pré-requisito de Formação (graduação);

**Título:** Especialização em Gestão da Inovação em Organizações Cooperativas;

**Área de conhecimento:** Ciências Sociais e Aplicadas;

**Coordenadora:** Prof.<sup>a</sup> Paola Richter Londero;

**Responsável Técnico-Pedagógica:** Prof.<sup>a</sup> Paola Richter Londero;

**Carga horária completa do curso:** 378 horas;

**Número de módulos:** 24 módulos;

**Modalidade de ensino:** Presencial;

**Turma:** 40 participantes;

**Dias de ocorrência:** Sexta-feira e sábado;

**Frequência:** Mensal;

**Horário:** 13:00 - 17:00 - 18:00 - 22:00 / 08:00 - 12:00 - 13:00 - 17:00;

**Indicador de resultado:** Pelo menos, 75% da turma certificada;

**Período de inscrição:** 25/maio até 22/junho/2023;

**Data de Início:** 14/julho/2023;

**Cooperativa sede:** Cotripal;

**Local:** Rua Herrmann, R. Herman Meyer, 237 - Centro, Panambi - RS, 98280-000

**Apoio:** Serviço Nacional de Aprendizagem do Cooperativismo do Estado do Rio do Sul (SESCOOP/RS)

\*20 vagas com indicação direta da cooperativa sede da especialização.

# Objetivos

## Objetivo Geral

Visa à qualificação na criação, no gerenciamento e na implementação de projetos com foco em inovação. Busca promover a sinergia entre um profundo entendimento das pessoas, a estruturação de modelos de negócio consistentes e a viabilidade tecnológica permitindo a construção de uma vantagem competitiva efetiva e sustentável para sociedades cooperativas.

## Objetivos Específicos

- a) Qualificar gestores capazes de liderar projetos de inovação que contribuam decisivamente para a melhoria dos resultados das organizações em que atuam;
- b) Formar profissionais inovadores e na consolidação de uma cultura empresarial voltada para inovação;
- c) Compreender as perspectivas e desafios do cooperativismo a partir da necessidade competitiva das cooperativas e as tendências de inovação;
- d) Desenvolver nos participantes uma visão crítica em relação aos desafios dos temas propostos, bem como despertar para a pesquisa científica e produção técnica de conhecimento.

## Ficha Técnica da Proposta

1. Propósito cooperativista na era da informação - 16h
2. Cenários e tendências do agronegócio - 16h
3. Ecossistema de inovação - 16h
4. Execução da estratégia por métodos ágeis - 16h
5. Transformação da estratégia organizacional - 16h
6. Marketing e Inovação - 16h
7. Governança no meio digital - 16h
8. Experiência com cooperado e relacionamento digital - 16h
9. Redesenho dos processos - 16h
10. Mudança e desenvolvimento de cultura - 16h
11. Inovação aberta - 16h
12. Estratégia de Plataforma - 16h
13. Desbravando os Sistemas de informações - 16h
14. Desenvolvimento de projetos - 16h
15. Formando e incentivando tribos e times - 16h
16. Gestão de custos para projetos - 16h
17. Novas tecnologias para o agronegócio e agricultura digital - 16h
18. Medindo resultados e impacto - 16h
19. Acompanhamento de projetos - 16h
20. Liderança e a revolução digital - 16h
21. Compliance e Gestão de Riscos - 16h
22. Conhecendo a inovação nos ramos do cooperativismo - 16h
23. Orientação de projetos - 10h
24. Socialização de projetos - 16h

O Trabalho de Conclusão do Curso consiste na elaboração de um projeto supervisionado de um plano de negócio, considerando-se a aplicação prática de referenciais teóricos e técnicas abordadas ao longo do curso.

## EMENTAS

### Propósito cooperativista na era da informação - 16h

**Data: 14 e 15/07/2023**

A disciplina oferece ao discente um ambiente de exposição e discussão sobre a evolução do pensamento cooperativista, sob a ótica da perspectiva econômica e doutrinária e os desafios perante um ambiente de transformação. Aborda a cooperação como um método potencializador da inovação, impacto positivo e sustentabilidade. Permite que o discente estabeleça relação entre os princípios e valores do cooperativismo, a estrutura de funcionamento e os aspectos jurídicos das cooperativas na era da informação.



DEIVID FORGIARINI  
deividforgiarini@gmail.com

Doutor em Administração pela Unisinos. Pesquisador em gestão de cooperativas; Professor da Escoop - Faculdade de Tecnologia do Cooperativismo. Coordenador do Projeto de Pesquisa financiado pelo CNPq - Sistema de Inovação para Cooperativas. Professor dos MBAs em Gestão de Cooperativas na Escoop, Icoop, ESPM e Faccat. É professor na UFPel e foi professor na Universidade Federal do Pampa, no curso de Administração, ministrando as disciplinas da área de Marketing, Comércio Exterior, Gestão de Pessoas e da qualidade. Mestre em Desenvolvimento Regional (UNISC). Possui graduação em Administração e em Relações Internacionais ambas pela Universidade Federal do Pampa.

### Cenários e tendências do agronegócio - 16h

**Data: 18 e 19/08/2023**

Apresenta os cenários e tendências do agronegócio no Brasil e no Mundo. Teoria e Políticas de Comércio Exterior, Globalização e Integração; Mercado de Câmbio. Discute sobre políticas de investimento e financiamento do agronegócio. Debates referentes ao agronegócio na atualidade e o impacto da inovação no setor.



LUÍS VILLWOCK  
luisvillwock@gmail.com

Doutor em administração, com ênfase em Estratégia e Competitividade (UFRGS - 2002); Mestre em economia rural (UFRGS - 1993); Especialista em Comércio Exterior (UNISINOS/FGV/RJ - 1990); Engenheiro agrônomo (UFRGS - 1989); Assessor da Superintendência de Inovação e Desenvolvimento da PUCRS/Tecnopuc; Head do Celeiro AgroHub / Tecnopuc; Coordenador da RIAGRO/RS, vertical agro da REGINP; Membro Titular da Câmara AGRO 4.0 do Ministério de Agricultura e Abastecimento; Membro do Conselho Consultivo da ASSESPRO/RS e do SENGE/RS; Membro do Conselho Curador da Expointer.

06



### **Ecosistema de inovação - 16h**

**Data: 15 e 16/09/2023**

Estimula o debate temas como: Novas Tecnologias; Criatividade como *input* central; *Design Thinking*; *The Lean Startup*; Economia Criativa; *Storytelling*; Parques Tecnológicos; Organizações Exponenciais; SCRUM; UX (*User Experience*); Invenção x Inovação. Aborda diferentes práticas de construção de ecossistemas que fomentam inovação no mundo dos negócios, tais como aceleradoras corporativas, *laps* de inovação, programas de inovação aberta, programas de intra empreendedorismo, entre outros.



EVERALDO LUIS DARONCO  
everaldo.daronco@gmail.com

Everaldo Luis Daronco, atualmente é doutorando no Programa de Pós-graduação de Engenharia de Produção da UFRGS com ênfase em Gestão da Inovação. Possui mestrado em Ciências da Computação pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul (2003) e é graduado em Ciência da Computação pela Universidade de Cruz Alta (1999). Atualmente é Diretor do Departamento de Ambientes de Inovação da Secretaria de Inovação, Ciência e Tecnologia do Estado do RS, professor e Coordenador do Curso de Ciência da Computação da UNIFIN.

### **Execução da estratégia por métodos ágeis - 16h**

**Data: 27 e 28/10/2023**

Discute a evolução histórica das metodologias de desenvolvimento e implementação de projetos. Explora técnicas de modelos ágeis de projetos e suas aplicações em projetos de inovação.



RODRIGO LERIAS  
leriasrodrigo@gmail.com

Graduado em Comunicação Social pela ESPM, Especialização em Segurança da Informação pela FGV e em Gestão de Cooperativas pela ESCOOP. Possui uma base sólida em métodos ágeis, kanban, produtos digitais e transformações ágeis. Tive experiências com nichos de mercado bem diversos: comunicação, games, startups, cooperativismo e serviços financeiros. Tenho me apaixonado sobre minhas descobertas como professor, entendendo a importância da aprendizagem dentro de uma organização para evoluir e dar consistência aos resultados.

## EMENTAS

### Transformação da estratégia organizacional - 16h

**Data: 10 e 11/11/2023**

Discute como o tema da inovação está inserido na cooperativa e relacionado com propósitos, processos, pessoas e políticas de inovação. Propicia a compreensão de como o tema inovação pode ser gerenciado em diferentes contextos organizacionais, alinhado com as diretrizes estratégicas, com a finalidade de planejar e implementar estratégias competitivas de mercado.



ERNANI CARVALHO DA COSTA NETO  
ernani@ecnconsulting.com.br

Administrador de empresas formado pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul (1992), mestre em Administração e Negócios pela Pontifícia Universidade Católica do Rio Grande do Sul - PUCRS (2017), tem pós-graduação em Marketing pela Escola Superior de Propaganda e Marketing ESPM (2000) e graduou-se em seu MBA pelo INSEAD (2005) na França.

### Marketing e Inovação - 16h

**Data: 24 e 25/11/2023**

Trata de temas relacionados ao planejamento de marketing desenvolvido por empresas inovadoras. Apresenta conceitos e estudos sobre o perfil e o comportamento do consumidor de inovações. Aborda as estratégias do mix de marketing implementadas em cooperativas de inovação para composição do produto, a precificação, a escolha da praça e a definição da promoção mais adequados para a oferta ao mercado.



PAULO BAPTISTA  
p.baptista@pucpr.br

Consultor nas áreas de Marketing e Estratégia tendo participado de projetos para empresas de destaque nacional nos setores de Energia Elétrica, Telefonia, Varejo Supermercado, Indústria de Alimentos, Construção Civil e Agronegócios. Doutor em administração pela USP, possui cursos de aperfeiçoamento em Microeconomia da Competitividade em Harvard.



### Governança no meio digital - 16h

**Data: 22 e 23/03/2024**

Permite ao discente explorar diferentes abordagens teóricas e enunciados, como direito de propriedade, direito de controle, direito de retorno, assimetria de informação, game theory e agency theory. Utilização de big data. A disciplina aborda a importância, conceitos, questões centrais e ferramentas de governança corporativa e sua aplicação em cooperativas. Explora o modelo e mecanismos de governança no ambiente digital.



DIEISSON PIVOTO  
dieissonpivoto@gmail.com

Engenheiro Agrônomo egresso da Universidade Federal de Santa Maria (UFSM). Mestre e Doutor em Agronegócios pela Universidade Federal do Rio Grande Sul (UFRGS). Professor convidado no programa de Pós Graduação em Administração (PPGA) da Escola de Negócios da IMED e na Universidade de Rio Verde, Goiás. Atua como professor em cursos de MBA e especialização em instituições de ensino brasileiras, como a Escola de Cooperativismo (ESCOOP) e SENAC-SC na área de gestão.

### Experiência com cooperado e relacionamento digital - 16h

**Data: 12 e 13/04/2024**

Explora as seis competências em torno da gestão da experiência do cooperado. Discute mecanismo de pesquisa para entender seus clientes em profundidade. Estuda a priorização: concentre-se no que é mais importante; design - construa experiências com base na profunda compreensão do cliente; capacitação - forneça aos funcionários os recursos necessários para proporcionar as experiências certas; medição - quantifique a qualidade das experiências; cultura - crie um sistema de valores e comportamentos que sustente a experiência.



DIEGO GAZARO  
diegogazaro@gmail.com

Doutor com período Sanduíche na Università di Bologna (Itália), e Mestre em Administração, com ênfase em Inovação, Tecnologia e Sustentabilidade (PPGA/UFRGS). MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria (FGV-RJ, 2014), Bacharel em Administração (UPF, 2011) e Administrador (39914, CRA/RS). Atualmente, é Coordenador do Centro de Pesquisa, Tecnologia e Inovação Digital (CETID) da Imed e pesquisador no Grupo de Pesquisa em Estratégia, Inovação e Internacionalização (GPEI).

09

### Redesenho dos Processos - 16h

Data: 17 e 18/05/2024

Apresentar conceitos importantes sobre gerenciamento de processos. Identificar os principais desafios para a manutenção e gestão dos processos. Discute a arquitetura organizacional e os novos desenhos para organizações. Explora o sistema de informações de apoio à gestão de processo.



RÓGER LUÍS PUGLIA  
rogepuglia@gmail.com

Mestre em Engenharia e Ciências Ambientais pela UCS; Especialista em Administração de Produção pela UNISINOS; MBA em Gestão Empresarial pela FGV; Bacharel em Administração de Empresas pela UNISINOS; Foi professor do Centro de Ciências Sociais (CCSO) da UCS; Consultor e Palestrante pela empresa Puglia Consultoria; Atuou como consultor pelo SEBRAE; Atuou durante 23 anos na empresa Springer Carrier; Foi professor na Escola Técnica da ULBRA; Professor pela FACCAT de Taquara.

### Mudança e desenvolvimento de cultura - 16h

Data: 21 e 22/06/2024

Mudança organizacional como imperativo para a sobrevivência da cooperativa. Princípios da mudança organizacional. O papel da gestão de pessoas na criatividade, inovação e mudança organizacional. Estimula a reflexão crítica sobre o comportamento organizacional, o indivíduo e a organização, cultura e poder, valores, atitudes e satisfação com o trabalho.



ALEXANDRE DE SOUZA GARCIA  
garcia@resultare.com.br

DOUTOR em Administração (UNISINOS); MESTRE em Administração (UNISINOS); Especialista em Gestão Empresarial (UFRGS); ECONOMISTA (UFRGS). Professor convidado (sem vínculo empregatício) nas Pós-Graduações: ESCOOP (RS e BA), UNIRITTER (RS), UNILASALLE (RS), ICOOP (MT), FACCAT (RS), FASIPE (MT) e UNISINOS (RS). Pesquisador de Inovação em Cooperativas. Desde 2010 atuando com Palestras, Workshops, PDLs e Mentorias onde ajuda a catalisar atitudes criativas, inovadoras e empreendedoras.

### Inovação aberta - 16h

**Data: 26 e 27/07/2024**

Aborda os principais aspectos e ferramentas relacionados à inovação aberta (open innovation), sua aplicabilidade e como a co-criação pode gerar vantagens competitivas para uma organização na adoção de critérios e práticas de inovação. Explora como a exemplos de como funciona a inovação aberta em diferentes áreas e tipos de organizações.



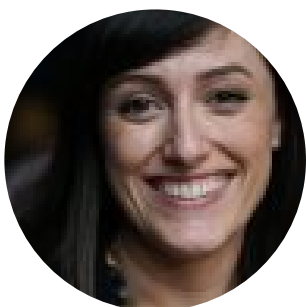
CARLOS ALBERTO DE OLIVEIRA  
carlos.oliveira.agri@gmail.com

Doutor em Administração pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul (UFRGS) na área de concentração Inovação, Tecnologia e Sustentabilidade. Possui graduação em Agronomia pela UFRGS (2009). Mestre em Agronegócios pela UFRGS (2011). Atualmente é Pesquisador vinculado a Secretaria da Agricultura, Pecuária e Irrigação do Rio Grande do Sul.

### Estratégia de Plataforma - 16h

**Data: 16 e 17/08/2024**

Discute a reinvenção de modelos de negócios por meio das Plataformas Digitais. Estudo do panorama do e-commerce como modelo de negócio e conjunto de operações relacionadas, abordando seu impacto no cenário global e nas práticas cotidianas de comércio e consumo. Identifica formas de canalizar o potencial do e-business para vencer a crise econômica, aumentar a competitividade, discutindo questões que envolvem novas tecnologias, como mobilidade digital, redução de custos, aumento de market share e personalização do atendimento.



VIRGINIA MOREIRA  
virginiawcmoreira@gmail.com

Doutoranda em Administração pela Unisinos. Possui mestrado em Mestrado Profissional em Gestão e Negócios pela Universidade do Vale do Rio dos Sinos (2018) e Universidade de Poitiers (França), nesta graduada com distinção (mention très bien). Dissertação do mestrado sobre Negócios de Plataforma e Capitalismo Consciente. Desde 2016 é professor horista do Centro Universitário Ritter dos Reis, em disciplinas relacionadas aos seguintes temas: Negócios Digitais, Marketing Digital, Comportamento do Consumidor Digital e Data Analytics.

### Desbravando os Sistemas de informações - 16h

**Data: 13 e 14/09/2024**

Explora Ambientes computacionais e tecnologias da informação e comunicação. Apresenta discussão sobre sistemas, processos e informação. Estuda sistemas de informação para organizações e propriedades rurais. Explora Inteligência Artificial (IA). Apresenta tendências e discute a ética. Analisa novas tecnologias da informação e mudanças de paradigma no ambiente de negócios das cooperativa



DIEGO BOELTER  
diboelter@gmail.com

Graduação em Administração pela Uninter. Especialista em Gestão Estratégica do Agronegócio. Mestrado em Gestão e Negócios - Unisinos. Gerente de Inovação da Cotripal.

### Desenvolvimento de projetos - 16h

**Data: 18 e 19/10/2024**

Estimula os participantes para o desenvolvimento do projeto (Trabalho de Conclusão do Curso) por meio da discussão sobre análise das necessidades dos cooperados; análise de requisitos; execução do Projeto; gestão dos Custos.



REJANE INÊS KIELING  
rejanekieling@hotmail.com

Doutorado em Desenvolvimento Regional pela Universidade de Santa Cruz do Sul. Mestre em Economia Aplicada pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul (2009) - Especialização em Gestão Rural pela Universidade de Santa Cruz do Sul e graduação em Economia pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul (2003). Atualmente é gerente financeiro na Associação Sul Brasileira das indústrias de Produtos Suínos e professora na graduação, pós-graduação e extensão na Faculdade de Tecnologia do Cooperativismo (ESCOOP).

### Formando e incentivando tribos e times - 16h

**Data: 08 e 09/11/2024**

Aborda a formação e a gestão de equipes voltadas para o conceito de inovação e as técnicas e ferramentas para contratação, coaching, mentoring e de liderança de pessoas – incluindo temas como formação de times de inovação, cocriação e gestão de equipes de inovação, com a finalidade de alcançar os resultados planejados no propósito de inovar. Explora os novos modelos de organização do quadro de colaboradores.



ALESSANDRA COSTENARO MACIEL  
alessandra.costenaro@gmail.com

Profissional com 25 anos de experiência, tendo atuado no setor bancário, cooperativo e educacional, onde exerceu cargos de coordenação e direção. Empresária e consultora na empresa A8 Treinamento e Desenvolvimento Humano Ltda; Presidente da ANAMBA-SP. Docente com 18 anos de experiência em cursos de pós-graduação. Doutora em Administração, com ênfase em RH – USCS-SP. Mestre em Administração, ênfase em Estratégia – UFSM. Graduada em Administração.

### Gestão de custos para projetos - 16h

**Data: 22 e 23/11/2024**

Discute a teoria e a prática para mensuração da viabilidade econômica do projeto; explora o mapeamento de custos; aborda as diversas alternativas de captação de recursos de longo prazo com agências de fomento, financiamento e capitalização de projetos de inovação; analisa e discute as formas de captação de recursos próprios e captação de recursos de terceiros, com a finalidade de apresentar o processo de gestão financeira do projeto inovador.



CLEBER RODNISKI  
cleber.rodniski@unoesc.edu.br

Possui graduação em Administração de empresas pela Universidade Regional Integrada do Alto Uruguai e das Missões (2007). Pós Graduação em Gestão Empresarial Pelo ICSEC - Instituto de Ciências Sociais para a Educação Corporativa da Faculdade IMED (2008). Mestrado em Contabilidade pela UNISINOS - Universidade do Vale do Rio dos Sinos (2013).



### Novas tecnologias para o agronegócio e agricultura digital - 16h

**Data: 07 e 08/03/2025**

Explora a agricultura 4.0 e as evoluções tecnológicas no campo. Impacto da Inteligência Artificial e tecnologias disruptivas no setor.



CARLOS ALBERTO DE OLIVEIRA  
carlos.oliveira.agri@gmail.com

Doutor em Administração pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul (UFRGS) na área de concentração Inovação, Tecnologia e Sustentabilidade. Possui graduação em Agronomia pela UFRGS (2009). Mestre em Agronegócios pela UFRGS (2011). Atualmente é Pesquisador vinculado a Secretaria da Agricultura, Pecuária e Irrigação do Rio Grande do Sul.

### Medindo resultados e impacto - 16h

**Data: 11 e 12/04/2025**

Aborda a construção da teoria da mudança do projeto, estabelecendo um modelo lógico que conecta as intervenções aos seus resultados mensuráveis. Compreender o conceito de impacto social, com ênfase em comprovação do efeito causal de intervenções sobre resultados transformadores nas populações-alvo. Discute abordagens de verificação de impacto com o uso de técnicas experimentais e quasi-experimentais. Avalia fatores que influenciam a qualidade da detecção de impacto.



ALEX SANDRO QUADROS WEYMER  
alex.weymer@pucpr.br

Possui Doutorado em Administração pela PUCPR com ênfase em aprendizagem em redes interorganizacionais, Mestrado em Estratégia e Organizações pela UFPR, Especialização em Gestão Empresarial e graduação em Administração pela Universidade Federal do Rio Grande (FURG). Atuou como gerente de recursos humanos (business partner).



### **Acompanhamento de projetos- 16h**

**Data: 16 e 17/05/2025**

Trata de temas relacionados ao planejamento de marketing desenvolvido por empresas inovadoras. Apresenta conceitos e estudos sobre o perfil e o comportamento do consumidor de inovações. Aborda as estratégias do mix de marketing implementadas em cooperativas de inovação para composição do produto, a precificação, a escolha da praça e a definição da promoção mais adequados para a oferta ao mercado.



CINARA NEUMANN ALVES  
cinara-alves@sescoopr.scoop.br

Doutora em Desenvolvimento Regional pela Universidade de Santa Cruz do Sul - Unisc. Bacharel em Administração pela Universidade Federal do Pampa - Unipampa. Pesquisadora em cooperativismo; Desenvolvimento Regional; Educação Cooperativista. Docente na Faculdade de Tecnologia do Cooperativismo - ESCOOP. Professora de pós-graduação na ESCOOP; URI; FACCAT e ICoop. Atuou como professora na Universidade Federal de Pelotas - UFPel; Universidade Federal do Pampa - Unipampa e Universidade Federal de Rio Grande - FURG.

### **Liderança e a revolução digital - 16h**

**Data: 20 e 21/06/2025**

Estratégias para liderança colaborativa; a gestão do capital humano nos negócios criativos. Gestão do desempenho em ambientes digitais. Aspectos críticos da definição de metas de desempenho que agregam valor ao trabalho em equipe. A tomada de decisão gerencial apoiada nas contribuições humanas ao negócio. Desempenho humano e desempenho organizacional. Gestão por propósito.



JOSÉ CARLOS DA SILVA FREITAS  
JUNIOR  
josecf@unisinoss.br

Doutor em administração pelo PPGA da Universidade Federal do Rio Grande do Sul, com período como Visiting Researcher na Simon Fraser University (Vancouver-CA). Mestre em administração pela Universidade do Vale dos Sinos (UNISINOS) e mestre Operações Militares pela Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais do Exército (EsAO). É Bacharel em Ciências Militares pela Academia Militar das Agulhas Negras (AMAN) e possui bacharelado em Administração pela UNISUL e Licenciatura em Letras (Português/Inglês) pela Universidade Castelo Branco (UCB), possui Especialização em Administração de Empresas pela FGV, em Supervisão Escolar pela UFRJ e em Docência do Ensino Superior pela UCB.

### Compliance e Gestão de Riscos - 16h

**Data: 25 e 26/07/2025**

Introdução a Gestão e Gerenciamento de Riscos, tratando sua evolução no tempo, principais conceitos e modelos existentes no mercado e cenário atual. Explora conceito de Compliance como instrumento da Governança Corporativa e dos instrumentos para sua aplicação e sua mensuração nos processos de controle. Discussão sobre a implementação de políticas e as diretrizes nas sociedades cooperativas para cumprir com normas legais e regulamentares que as cooperativas são expostas.



LEILA ANDRESSA DISSENHA  
leilaandressa@yahoo.com.br

Doutora e Mestra em Direito pela Pontifícia Universidade Católica do Paraná (PUCPR); Especialista em Direito do Trabalho pela PUCPR; Pesquisadora Convidada da Università degli Studi di Ferrara (UNIFE) em 2011; Professora TITULAR da PUCPR; Professora de Bases Legais do Cooperativismo do Programa de Pós Graduação em Gestão de Cooperativas da PUCPR (PPGCOOP); Professora de Direito Cooperativo dos cursos in company do ISAE/FGV e do Programa de Compliance do Cooperativismo Paranaense da PUCP.

### Conhecendo a inovação nos ramos do cooperativismo-visitando ambientes - 16h

**Data: 15 e 16/08/2025**

Possibilitar aos alunos interação prática com as cooperativas do Rio Grande do Sul com ações de inovação, favorecendo a troca de experiências e o aprendizado coletivo.



DIEISSON PIVOTO  
dieissonpivoto@gmail.com

Engenheiro Agrônomo egresso da Universidade Federal de Santa Maria (UFSM). Mestre e Doutor em Agronegócios pela Universidade Federal do Rio Grande Sul (UFRGS). Realizou intercâmbio de doutorado no departamento de Economia Agrícola, na Universidade de Wisconsin, Madison, Estados Unidos. Professor convidado no programa de Pós Graduação em Administração (PPGA) da Escola de Negócios da IMED e na Universidade de Rio Verde, Goiás.

### Socialização de projetos - 16h

07 e 08/11/2025

Apresentação final dos projetos e socialização das propostas com as cooperativas.



PAOLA RICHTER LONDERO  
paola-londero@sescoopr.scoop.br

Doutora em Controladoria e Contabilidade pela Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade da Universidade de São Paulo - São Paulo (2016-em andamento). Mestre em Controladoria e Contabilidade pela Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade de Ribeirão Preto - USP (2015). Bolsista da Fundação de Amparo a Pesquisa do Estado de São Paulo (2013-2015). Graduada no Curso de Administração da Universidade Federal de Santa Maria (UFSM) (2012) e no curso de Ciências Contábeis do Centro Universitário Franciscano (2012), pelo qual recebeu o Prêmio de Aluna Destaque pelo CRC-RS. Professora Auxiliar da Faculdade de Tecnologia do Cooperativismo (Escoop), vinculada ao Sescop/RS, atualmente Coordenadora da Pós-Graduação.

**Entrega do Trabalho de Conclusão de Curso: 01/10/2025**

### Orientação de TCC - 10h

Orientação do Trabalho de Conclusão do Curso, que consiste na produção de um projeto aplicado para cooperativa ou para o desenvolvimento do cooperativismo, voltado à inovação na área de pessoas, processos ou tecnologia.

## ESTRUTURA

O curso de Especialização em Gestão da Inovação em Organizações Cooperativas é estruturado em três dimensões para condução da gestão da inovação, sendo elas: Pessoas; Tecnologia; e, Processos. Assim, as disciplinas são estruturadas para atender as necessidades de reflexão e desenvolvimento dos discentes sobre a inovação, atendendo essas três dimensões.

## CRITÉRIO DE SELEÇÃO

20 vagas com indicação direta da cooperativa sede da especialização.

Para as demais 20 vagas na modalidade aberta, os critérios de seleção são indicados abaixo:

(a) Colaboradores e cooperados de sociedades cooperativas que aderem aos programas do monitoramento; (b) Colaboradores e cooperados de sociedades cooperativas que aderem aos programas do monitoramento e que não receberam bolsa do SESCOOP/RS para cursos da ESCOOP no último ano; (c) Colaboradores e cooperados de sociedades cooperativas que aderem aos programas do monitoramento e que não desistiram de bolsas do SESCOOP/RS para cursos da ESCOOP no último ano; (d) Colaboradores e cooperados de sociedades cooperativas em geral; (e) Demais interessados.

## AVALIAÇÃO DE APRENDIZAGEM

A avaliação da aprendizagem na pós-graduação Lato sensu envolve provas, seminários, artigos e/ou trabalhos, a critério do respectivo professor da disciplina e será expressa em conceitos:

- A – 90 a 100% de aproveitamento;
- B – 80 a 89% de aproveitamento;
- C – 70 a 79% de aproveitamento;
- D – Reprovado por frequência sem conceito;
- E – Reprovado por conceito.

## CONTROLE DE FREQUÊNCIA

O discente deverá atender ao percentual mínimo legal de 75% de frequência da carga horária total do curso, sob pena de reprovação. O controle das presenças será efetuado pelos professores, através do caderno de chamada.

## TRABALHO DE CONCLUSÃO DO CURSO

O Trabalho de Conclusão do Curso consiste na elaboração de um projeto supervisionado de um plano de negócio, considerando-se a aplicação prática de referenciais teóricos e técnicas abordadas ao longo do curso. A orientação do trabalho de conclusão do curso somente pode ser realizada por docentes vinculados à especialização. Os projetos serão apresentados na disciplina de Acompanhamento de Projetos (apresentação intermediária) e na disciplina de Socialização de Projetos (apresentação final).

## INVESTIMENTO

**O investimento para a Especialização em Gestão da Inovação em Organizações Cooperativas é de R\$ 16.600,00 por aluno, com pagamento em até 20 parcelas.** Aos alunos bolsistas do SESCOOP/RS caberá 30% desse valor, ou seja, R\$ 4.980,00 em até 20 parcelas de R\$ 249,00.

# MATRÍCULA

O ingresso efetivo dos alunos nos cursos de Pós-Graduação Lato Sensu será efetuado mediante matrícula junto à secretaria. Os documentos solicitados para matrícula, são:

- 1 - Cópia autenticada do diploma (curso superior);**
- 2 - Cópia autenticada do histórico escolar (curso superior);**
- 3 - Cópia simples do documento carteira de identidade;**
- 4 - Ficha de inscrição da ESCOOP preenchida;**
- 5 - Cópia simples da certidão de nascimento ou casamento;**
- 6 - Cópia simples do documento CPF;**
- 7 - Currículo atualizado;**
- 8- Cópia simples do comprovante de residência;**
- 9 - Certificado de reservista (masculino);**
- 10 - Carta para Bolsa de Estudo (somente para interessados em Bolsa de Estudos).**

## CANCELAMENTO DA MATRÍCULA

O aluno poderá realizar o cancelamento de matrícula a qualquer tempo, cabendo-lhe, neste caso, o pagamento à ESCOOP até a data da solicitação do cancelamento. O processo de cancelamento de matrícula não está atrelado a possíveis inadimplências financeiras. No momento de solicitação de cancelamento, as parcelas posteriores que seriam cobradas são suspensas, ficando somente a dívida anterior, em caso de inadimplência do aluno. A solicitação de cancelamento de matrícula deverá ocorrer de maneira formal, por intermédio da secretaria do curso. No caso de cancelamento, o aluno poderá solicitar apenas os atestados referentes às disciplinas cursadas, não sendo concedido o certificado do Curso.



